

Till Ledamöterna i Strömstad Akademi

Framtidsgruppen (Åsa Morberg och John Fletcher med viktiga bidrag från Johan Vestlund) lämnar härmed en delrapport till akademins ledning och ledamöter. Framtidsgruppen avsåg ursprungligen att presentera denna rapport som en 'slutrapport'. Vi har emellertid tvingats ändra uppfattning. Mer arbete krävs på framför allt två områden:

- Ett mycket bredare engagemang kommer att krävas av akademins ledamöter för att vi ska kunna nå önskade resultat.  
Akademin behöver finna arbetsformer som bidrar till att vinna detta engagemang.
- Många frågor kräver ytterligare belysning både före kommande beslut och i genomförandefasen efter dessa beslut.

Denna rapport utgör därför endast Steg 1 i den utvecklingsprocess som enligt framtidsgruppens bestämda uppfattning krävs för att tillförsäkra akademien en stabil finansiering på 3 mkr om året och en tydlig roll inom svensk forskning. Arbetet behöver nu vidgas till att innefatta så många ledamöter som möjligt, både för den ökade kvalitet som arbetet vinner och för att engagera samtliga ledamöter i de förändringar som pågår.

Steg 2 omfattar ett kompletteringsarbete som söker svar på frågorna:

- *Kommer ledamöterna att engagera sig i tillräcklig omfattning?*
- *På vilka områden behöver här presenterat material bearbetas ytterligare?*

Arbetet förväntas leda till att färdiga förslag till beslut kan presenteras för årsmötet år 2021. Framtidsgruppen föreslår dock att beslut fattas redan i oktober 2020 beträffande start av ett 'tema-projekt' så snart som möjligt och en ändring av arbetsgången kring verksamhetsplanering/budgetering. Dessutom behöver samordningsansvariga för marknadsföring och ekonomi utses inom styrelsen.

Steg 3 omfattar beslutsarbetet baserat på rapporterna från de föreslagna arbetsgrupperna (Steg 2).

Steg 4 omfattar genomförandet av beslutade åtgärder. Detta arbete riskerar att möta hinder i form av bristande förändringsvilja eller direkt motstånd – om inte ledamöterna har engagerats i en bred, demokratisk utvecklingsprocess.



### **Rapportens struktur**

Sidorna 1 – 6 ger en överblick över vårt arbete. I bilagorna 1 – 6 presenteras därefter ett mera utförligt material kring våra överväganden och förslag. Rapporten avslutas med Bilaga 7 – Fördjupningsmaterial. Där finns ett förslag till stadgeändringar och andra typer av bakgrundsmaterial, se innehållsförteckningen i inledningen till Bilaga 7.

Bilagornas texter kan läsas rakt igenom. De många hänvisningarna syftar enbart till att visa läsaren var olika uppgifter kan granskas närmare och fördjupas.

Framtidsgruppen tar inte ställning till personfrågor rörande föreslagna uppdrag.

# Akademien år 2024

Framtidsgruppen har utgått från följande mål för utvecklingsarbetet.

År 2024 ska akademien:

1. ha en fast årlig finansiering på minst 3 mkr;
2. ha ett fungerande kansli som avlastar och stöder ledningen;
3. ha ett årligt inflöde på 10 – 20 nya ledamöter, såväl yngre som äldre forskare;
4. arbeta med minst ett brett tematiskt projekt kring en aktuell samhällsfråga;
5. publicera minst en vetenskaplig artikel/rapport om året inom ramen för detta tema;
6. publicera en antologi inom ramen för ovan nämnda tema-projekt;
7. bygga Vetenskapsdagarna (helt eller delvis) kring föregående års tema.

## Vägar till målen

Följande faktorer är avgörande för framgång:

- A. Tillräckligt många ledamöter inom akademien behöver vilja verka för den föreslagna utvecklingen.
- B. Akademien behöver utveckla arbetsformer som bygger på akademins unika styrkor.
- C. Akademien behöver kunna erbjuda forskare som lämnat sina tidigare uppdrag de verktyg de behöver för att kunna fortsätta sin forskningsverksamhet.
- D. Akademien behöver finna en korttidsfinansiering som möjliggör det nödvändiga arbetet för att nå dessa mål.

Målen är ambitiösa. Vi kommer att nå dem endast genom en tydlig kraftsamling. "Vi" är alla som bryr sig tillräckligt för att vilja bidra till en positiv samhällsutveckling.

Akademins unika styrka bygger på dels de djupa och breda ämneskunskaper som akademins ledamöter representerar, dels på förmågan att 'reaktivera' fler av de forskare som lämnat sina tidigare uppdrag.

Akademien vill även erbjuda yngre forskare som gått över till andra verksamheter en akademisk hemvist som kan erbjuda medelsförvaltning.

Under arbetets gång har framtidsgruppens ledamöter tvingats ifrågasätta den information om ledamöternas förändrings- och påverkans-vilja som målen bygger på. Vi är inte längre lika övertygade om att det finns en tillräckligt stor grupp ledamöter som vill använda sin erfarenhet och tid till att aktivt samla, utveckla och använda vårt gemensamma kunnande på områden som står under ett starkt förändringstryck i Sverige.

Framtidsgruppen föreslår därför att akademien testat om det finns tillräckligt många ledamöter som vill arbeta med stora tematiska samhällsorienterade projekt genom att förslag till ett sådant projekt föreläggs årsmötet i oktober 2020.

På de närmast följande sidorna belyser vi de olika delmålen i korthet. De följande bilagorna fördjupar sedan denna information.

Forskningsgruppen vill betona att fokuseringen på 'tema-forskning' på intet sätt utesluter att ledamöter bedriver en fortsatt grundforskning. Tvärtom, det arbete som föreslås i denna rapport är en förutsättning för att en sådan grundforskning ska kunna bedrivas.

Forskningsgruppen använder ordet 'projekt' för grundforskning såväl som tillämpad forskning. Föreslagna ändringar i akademins verksamhet kräver att stadgarna anpassas. Ett förslag finns i Bilaga 7.

## Finansiering på tre mkr om året

Den önskade finansieringen på 3 mkr kan nås genom att akademien vinner ett erkännande som lärosäte. Detta medför ett åtagande att erbjuda utbildning på grundnivå och avancerad nivå. De tre mkr som ska betala för akademins kostnader för såväl förvaltningen som den forskning som lärosätet måste bedriva kan då 'hämtas' ur det studentanslag som följer varje student. Beroende på ämnesområde skulle detta kräva 70 – 110 helårsstuderande.

En alternativ väg är att söka ett erkännande som ett offentligt finansierat forskningsinstitut.

De två vägarna medför i huvudsak samma krav på forskningssidan. Det är möjligt att regeringen skulle ställa högre krav på forskningskvalitet i Forskningsinstitut-alternativet eftersom akademien inte skulle tillföra samma mervärden på utbildningssidan.

Oavsett finansieringsform behöver akademien demonstrera en förmåga att leverera så stora 'mervärden' (ekonomiska såväl som sociala) till samhället att de bedöms motivera den sökta finansieringen. Framtidsgruppen anser att sådana mervärden bäst skapas genom större tvärvetenskapliga tematiska projekt som fokuserar på centrala frågor kring samhälls-utvecklingen.

Akademien behöver också kunna visa på en stabil och transparent organisation som håller en hög kvalitet.

Ett grundläggande (och kostnadskrävande) förberedelsearbete kommer att krävas, professionellt och politiskt. Akademien behöver visa de berörda beslutsfattarna att vi med det äskade stödet inte bara kan reaktivera ett betydande antal (10 – 20) yngre och äldre forskare utan också kan samordna dem i ett utvecklingsarbete med påtagliga samhällsvinster.

## Ha ett fungerande kansli

Ett kansli är nödvändigt för att frigöra tid för utvecklingsarbete inom ledningen, stödja arbetet med projektmedelsansökningar och höja kvaliteten i den interna verksamheten.

## Rekrytera 10 – 20 nya ledamöter om året

Denna rekrytering är nödvändig för att visa de (politiska) beslutsfattarna att akademien kan tillföra svensk forskning en kapacitet som annars skulle gå förlorad – och samordna denna kapacitet i forskning som ger betydande mervärden för Sverige.

## Publicera minst en större rapport kring årets tema

Framtidsgruppen bedömer att de tematiska projekten kommer att visa sig vara avgörande för akademins möjligheter att nå den önskade finansieringen. Vi vill betona att sådana tema-projekt kan

växa fram ur alla olika ämnesområden. Minst en större rapport ska publiceras årligen inom ramen för det aktuella tematiska projektet.

## Publicera en antologi inom samma område som projektet

Samma projektgrupp har ansvar även för att producera en antologi som en del av projektredovisningen. Denna ska kunna publiceras genom ett externt förlag.

Styrelsen har fått en utredning som genomförts av Åsa Morberg och Rune Wigblad. Denna rapport stöds av framtidsgruppen.

## Bygga Vetenskapsdagarna (helt eller delvis) kring föregående års tema

Akademien ska även anordna en konferens kring det tematiska ämnet (exempelvis i samband med Vetenskapsdagarna) för att sprida kunskap om akademins arbete och slutsatser.

# Innehåll

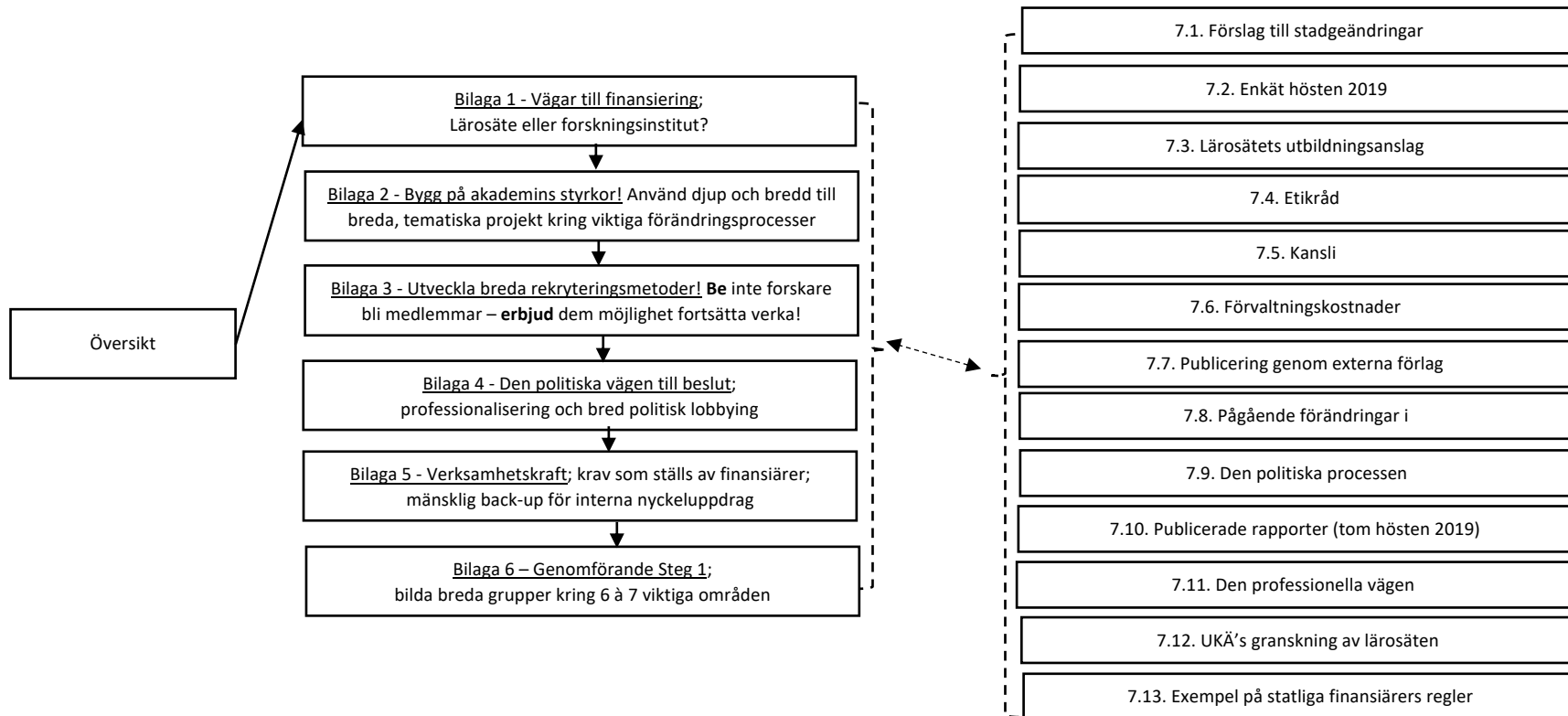
Bilaga/ flik	Underbilaga/ flik	Titel
		Inledning – översikt
<b>1</b>		<b>Vägar till finansiering</b>
	1.1	Lärosätets-vägen
	1.2	Forskningsinstituts-vägen
	1.3	Jämförelse mellan de två vägarna
	1.4	Samarbete med andra lärosäten
	1.5	Kostnader för förarbetet
	1.6	Juridisk form
<b>2</b>		<b>Bygg på akademins styrkor</b>
	2.1	Förutsättningar
	2.2	Skapa mervärden
	2.3	Förvaltning av forskningsmedel
<b>3</b>		<b>Utveckla breda rekryteringsformer</b>
<b>4</b>		<b>Den politiska vägen till beslut</b>
<b>5</b>		<b>Den professionella vägen</b>
	5.1	Akademins renommé
	5.2	Organisation
	5.3	Akademins interna verksamhet
<b>6</b>		<b>Genomförande steg 2</b>
	6.1	Förslag till beslut vid årsmötet 2020
	6.2	Samordning
	6.3	'Hitta' 3 mkr
	6.4	'Förtjäna' 3 mkr
	6.5	Övertyga beslutsfattarna
	6.6	Genomförande
<b>7</b>		<b>Underlag/fördjupningar</b>
	7.1	Förslag till stadgeändringar
	7.2	Editorial Board
	7.3	God föreningspraxis
	7.4	Enkäten hösten 2019
	7.5	Lärosätets utbildningsanslag
	7.6	Etikråd
	7.7	Kansli
	7.8	Förvaltningskostnader
	7.9	Publicering genom externa förlag
	7.10	Samhällsförändringar
	7.11	Den politiska processen
	7.12	Akademins publicerade information hösten 2019
	7.13	Den professionella vägen
	7.14	UKÄ's uppföljning av ett lärosätets verksamhet
	7.15	Exempel på regelverk

På följande sida visas rapportens struktur i diagramform. Strukturen är logisk, men binder inte läsaren till att följa den. Tack vare de talrika hänvisningarna går det att 'hoppa in' var som helst.

## INLEDNING

## RAPPORT

## UNDERLAG/FÖRDJUPNINGAR



To the Members of Strömstad Academy

The 'Future Group' (Åsa Morberg and John Fletcher with significant contributions from Johan Vestlund) hereby submits a Step 1 report to the Board of Strömstad Academy and all its members. The Future Group originally saw this report as a 'final' report but we have found it necessary to revise our opinion. More work is needed in at least two areas:

- The Academy Members will need to be heavily involved in the development work needed to achieve the objectives proposed in this report. This will require further work.
- A number of remaining questions regarding external issues need to be resolved in order to arrive at good decisions – and to carry out these decisions.

This report thus constitutes Step 1 in the development process needed to win a stable annual financing of the MSEK 3 deemed necessary – together with a role in Swedish research which corresponds to our potential. The work now needs to be broadened to include the largest possible number of Members in order to ensure the necessary participation and quality of development.

Step 2 contains added development work to find replies to questions such as:

- *Will the Members be able and willing to participate to the necessary extent?*
- *Which areas in the Report will need added work?*

This work is expected to result in a series of proposals to the Annual Meeting in 2021. It is highly desirable, however, that some decisions can be made in the October 2020 (extra) Annual Meeting, particularly a decision to start a thematic research project and a change in the annual planning/budgeting procedure. The Future Group also proposes that individual Members of the Board be given a responsibility for coordinating work in the marketing and finance areas.

Step 3 encompasses making the necessary decisions regarding the proposals submitted in Steps 1 and 2.

In Step 4, these decisions will be turned into reality. There is a distinct possibility that this work will meet with a lack of interest in carrying out the proposed changes – unless the Members have been able to participate in and influence the process.



Pages 1 - 6 in this Report give a broad overview of our work. The following Appendices (1 through 6) describe our thinking and proposals. In a final Appendix 7 we give background information, covering a large number of issues, see a table of content at the end of this abstract.

Appendices 1 – 6 can be read in any order. A large number of references help the reader to tie different sections together.

# The Academy in 2024

The Future Group has based its work on the following objectives:

In 2024, the Academy:

1. will have a stable annual financing in excess of MSEK 3;
2. will have a secretariat that relieves and supports the research management;
3. will have an annual inflow of new Members in the order of 10 – 20 individuals;
4. work with at least one broad thematic project concerning an important issue in the Swedish society;
5. publish at least one Report on the current thematic subject;
6. publish an anthology on the thematic subject;
7. use an earlier thematic subject as a focus of interest during the Science Days.

## Roads to achievement

The following factors will determine our ability to reach the above goals:

- A. A sufficiently large number of Fellows need to enroll in the necessary work.
- B. The Academy needs to build on its unique strengths.
- C. The Academy needs to be able to offer scientists who have left their former positions access to the research tools they have lost.
- D. The Academy needs to be able to raise the short-term financing needed to achieve the stated objectives.

These objectives are ambitious. The Academy will succeed only through extra efforts by all those who wish to see the Academy reach its full potential.

The Academy's unique strength is based on a deep and broad set of knowledge and experience amongst the Fellows together with the ability to 'reactivate' more of the scientists who have left their prior positions.

The Academy also wishes to offer an academic 'home' to young scientists who have left research.

As work progressed the Future Group has been forced to question the information regarding the Fellows' ambition to influence their surrounding society. We are not as convinced as we were that there is a sufficiently large group of Fellows who are prepared to use their experience and time to gather, develop and use our joint knowledge regarding the challenges which our society faces.

The Future Group therefore proposes that the Academy carry out a test regarding this issue by submitting a proposal to the (extra) annual meeting in October to start a broad, thematic project.

The Future Group wishes to stress the fact that the proposed focus on broad, thematic projects in no way is in conflict with individual Member's desire to do basic research. Quite the opposite, the work proposed in this Report is a prerequisite for such research.

The Future Group uses the term 'project' to cover both basic and applied research.



The proposed changes in the Academy's work requires some changes in the Academy's bylaws, se Appendix 7.

## An annual financing of MSEK 3

The desired financing can be raised through the Academy being recognized as a Higher Education Institute (HEI). This would entail a responsibility for offering basic and advanced academic education. The MSEK 3 would then be 'taken from' the funds following each student. This in turn would require a stable number of students in the order of one hundred.

There is another possibility: the Academy can strive to be recognized as a publicly financed Research Institute.

The alternatives entail roughly the same requirements regarding the quality of research carried out by the Academy.

The Academy will need to demonstrate an ability to deliver extra values (financial, social, . . .) irrespective of how financing is won. It is the Future Group's opinion that such extra values are most likely to achieved through working in large, thematic, interdisciplinary projects related to key issues regarding the development of Swedish society.

The Academy needs to demonstrate a fully professional organization in order to be considered for either of the above financing methods.

A thorough (and expensive) work will be necessary to reach the stated objectives. The Academy will need to show the Government that, given the desired financing, we will be able not only to reactivate 10 – 20 scientists a year, but also coordinate a research which can give considerable added values for the Swedish society.

## Have an operating secretariat

The secretariat will be necessary to relieve and support the Academic leadership, to help prepare applications for research funds, and to establish adequate internal procedures.

## Recruit 10 – 20 new Fellows each year

This is a necessary factor in convincing the Government that the Academy would be able to create significant added values for the Swedish society.

## Publish at least one major report on each year's thematic project

In the Future Group's opinion, the thematic project concept will prove itself key to raising the desired funds. Such projects can be expected in many different areas and should lead to at least one major annual Report.

## Publish an anthology on the thematic subject each year

The thematic project group is also expected to publish an anthology on a current thematic project through an external publishing house.

# Contents

Appendix	Sub-appendix	Title
		Introduction/overview
<b>1</b>		<b>Roads to Financing</b>
	1.1	By way of Higher Education Institute (HEI)
	1.2	By way of a Research Institute
	1.3	The two roads - a comparison
	1.4	Cooperation with other HEI
	1.5	Preparation costs
	1.6	Legal form
<b>2</b>		<b>Build on the Academy's strengths</b>
	2.1	Preconditions
	2.2	Create added value
	2.3	Managing research funds
<b>3</b>		<b>Develop broader recruiting methods</b>
<b>4</b>		<b>The political road to decisions</b>
<b>5</b>		<b>The professional road</b>
	5.1	The Academy's reputation
	5.2	Organization
	5.3	Internal procedures
<b>6</b>		<b>Moving through Step 2</b>
	6.1	Proposed decisions in October 2020
	6.2	Coordination
	6.3	'Find' MSEK 3
	6.4	'Earn' MSEK 3
	6.5	Convince the decisionmakers
	6.6	Getting it done
<b>7</b>		<b>Background information</b>
	7.1	Proposed changes in the Bylaws
	7.2	Editorial Board
	7.3	Good organizational praxis
	7.4	The enquiry in the fall of 2019
	7.5	Funding a higher educational Institute
	7.6	Organizational ethics
	7.7	Secretariat
	7.8	Operating costs
	7.9	Publishing through a media house
	7.10	Fundamental challenges to society
	7.11	The political process
	7.12	What had been published by the fall of 2019
	7.13	The professional road
	7.14	Governmental review of an HEI operation
	7.15	Some Government sets of rules

## INTRODUCTION

## REPORT

## BACKGROUND INFORMATION

